



REGIONE SICILIANA

**ISTITUTO SPERIMENTALE ZOOTECNICO PER LA SICILIA
Palermo**

Delibera n° 07 del 19 marzo 2025

Oggetto: Approvazione *Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025/2027 (Art. 6 Decreto Legge n. 80/2021)*

IL COMMISSARIO STRAORDINARIO

- VISTO** lo Statuto della Regione Siciliana;
- VISTO** lo Statuto dell'Istituto Sperimentale Zootecnico per la Sicilia, approvato con deliberazione della Giunta regionale n° 243 del 08 agosto 2003;
- VISTO** il D.P. n. 07 /Serv. 1/S.G. del 10/01/2023 trasmesso con nota prot. n. 1512/A6/ del 11/01/2023 dalla Segreteria generale della Presidenza della Regione Siciliana assunto al prot. dell'Ente al n° 246 del 11/01/2023 di nomina del Commissario Straordinario dell'Istituto Sperimentale Zootecnico per la Sicilia Dott. Giovanni Siino nato a Palermo il 07/04/1962;
- VISTA** la L.R. n° 2 del 09/01/2025 di "Bilancio di previsione della Regione Siciliana per il triennio 2025- 2027" pubblicata sulla GURS supplemento ordinario (Parte I) n. 3 del 15-01-2025;
- VISTA** la delibera del Commissario Straordinario dell'Istituto Sperimentale Zootecnico per la Sicilia n. 04 del 06/02/2025 di approvazione bilancio di previsione anno 2025 e bilancio pluriennale 2025, 2026 e 2027, approvato con D.R.S. n. 2412 del 12/03/2025 a firma del Dirigente di Servizio Dott. G. Dimino – Assessorato Regionale dell'Agricoltura dello Sviluppo Rurale e della Pesca Mediterranea – Dipartimento Regionale dell'Agricoltura – Serv VI;
- VISTO** l'accordo sindacale del 17/10/2024, assunto al prot. 7110 del 21/11/2024 con cui l'amministrazione concorda con le OO.SS di proporre al Governo Regionale di continuare ad applicare all'ISZS il contratto di lavoro attualmente utilizzato;
- VISTA** l'informativa sindacale all'incontro con le OO.SS. del 21/01/2025;
- VISTO** il *Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025/2027 (Art. 6 Decreto Legge n. 80/2021)*, trasmesso al Collegio Straordinario dei revisori dei conti con nota prot. n. 1794 del 14/03/2025;
- VISTO** il parere favorevole n. 75 del 18/03/2025 del Collegio Straordinario dei revisori dei conti assunto al prot. n. 1912 del 19/03/2025;
- Considerato** che è necessario procedere all'approvazione *Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025/2027*;
- VISTO** il parere favorevole del Direttore dell'Istituto ex art. 20, comma 3, della L.R. n°19/2005;

DELIBERA

In conformità delle premesse:

- **di approvare** il *Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) 2025/2027 (Art. 6 Decreto Legge n. 80/2021)*, trasmesso al Collegio Straordinario dei revisori dei conti con nota prot. n. 1794 del 14/03/2025, che forma parte integrante e sostanziale del presente atto;
- **di trasmettere** il presente atto deliberativo all'Assessorato Regionale dell'Agricoltura, dello Sviluppo Rurale e della Pesca Mediterranea per la relativa approvazione.

Il Direttore Segretario
Dott. Vincenzo Guella



Il Commissario Straordinario
Dott. Giovanni Siino

GIOVANNI
SIINO
19.03.2025
15:49:30
GMT+00:00

Dettaglio Email

*Prot. 0001912 in Arrivo
del 19-03-2025*

Mittente: annalocascio60@gmail.com

Destinatari: iszsicilia@legalmail.it; g.scalzo@iszsicilia.it;

Data: 19-03-2025 **Ora:** 15:39

Oggetto: ANOMALIA MESSAGGIO: parere PIAO Sezione 3 Fabbisogno personale

Testo:

Si trasmette il verbale n. 75 relativo all'oggetto rettificato come richiesto,
Il Presidente del Collegio Straordinario?dei Revisori



Regione Siciliana
Assessorato regionale dell'Agricoltura dello Sviluppo rurale e
della Pesca mediterranea
Dipartimento regionale dell'Agricoltura

Istituto Sperimentale Zootecnico per la Sicilia

Via Roccazzo, 85 – 90135 Palermo (PA)
tel. 091 6740111
Partita I.V.A. 00122000821
P.E.C. iszsicilia@legalmail.it
www.iszsicilia.gov.it

VERBALE N. 75

Il giorno diciotto del mese di marzo duemilaventicinque alle ore 18,00 si è riunito in videoconferenza il Collegio straordinario dei revisori dei conti nelle persone di

| | | | |
|----------------------------|---|----------|--|
| Dott. ssa Anna Lo Cascio | Presidente in rappresentanza dell' Assessorato regionale dell' Economia | Presente | |
| Dott. ssa Giuseppa D'amico | Componente effettivo in rappresentanza dell' Assessorato regionale dell' Economia | Presente | |
| Dott. Valerio Garraffa | Componente effettivo in rappresentanza dell' Assessorato regionale dell' Economia | Presente | |

con il seguente punto all' O.d.g.:

- 1) Parere sul piano triennale del fabbisogno del personale per il periodo 2025/2027 - Sezione 3 del PIAO – Organizzazione e Capitale Umano.

Perviene in data 15 marzo, mail con la quale l'istituto ha chiesto il parere sul PIAO "Piano integrato delle attività e degli obiettivi" per il triennio 2025-2027.

Si premette che il parere di competenza concerne esclusivamente la sezione Sezione 3 del PIAO "Organizzazione e Capitale Umano" relativo al fabbisogno del personale e pianta organica, predisposti ai sensi dell'art. 6 comma 2 e 3 del Decreto Leg.vo n. 165/2001.

Il Collegio avendo esaminato il documento che riporta la nuova pianta organica, da cui si evince un notevole fabbisogno di risorse umane, rispetto alle unità ad oggi in servizio, attese le disposizioni dell'art. 6 del Decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, come sostituito dall'art. 4 del Decreto leg.vo n. 75/2017; visti altresì il Decreto leg.vo n. 52/2018 e il Decreto del Dirigente Generale del Dipartimento Agricoltura n. 3806 del 27/12/2018 con i quali sono stati riconosciuti all'Istituto zootecnico il possesso dei i requisiti di cui all'art. 4 comma 3 del predetto D.Leg.vo n. 52/2018, visto, infine, il Decreto del Dirigente Generale del Dipartimento Agricoltura n. 702 del 19/4/2019 e le funzioni di cui l'Istituto è titolare, il Collegio esprime parere favorevole al piano triennale del fabbisogno del personale per il periodo 2025/2027 – Sezione 3 del PIAO- nel rispetto delle modalità dell'art. 35 del D.Leg.vo 165/2001 e in coerenza con i vincoli della finanza pubblica e le direttive fornite dalla Regione Siciliana stante che il costo totale del personale è per intero a carico dell'Amministrazione regionale.

Il presente verbale viene chiuso alle ore 19,00.

L'Ente vorrà archiviare lo stesso, nell'apposito registro e notificarlo al Commissario straordinario e al Direttore dell'Ente.

Letto, confermato e sottoscritto.

Il Collegio straordinario dei Revisori dei conti

F.to

Dott.ssa Anna Lo Cascio (Presidente)

F.to

Dott.ssa Giuseppa D'Amico (Componente)

F.to

Dott. Valerio Garraffa (Componente)



**REGIONE SICILIANA
ISTITUTO SPERIMENTALE ZOOTECNICO PER LA SICILIA**

Via Roccazzo, 85 – 90136 Palermo
Partita IVA 00122000821

Al Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti

Dott.ssa Lo Cascio Anna

e-mail: annalocascio60@gmail.com

**Istituto Sperimentale Zootecnico
per la Sicilia**

Prot. 0001794 in Partenza

del 14-03-2025

Ai Componenti

Dott.ssa D'Amico Giuseppa

e-mail: damico.giusi@alice.it

Dott. Garraffa Valerio

e-mail: valeriogarraffa@libero.it

**Oggetto: Richiesta parere Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) – 2025/2027
(Art. 6 Decreto Legge n. 80/2021) e NUOVA DOTAZIONE ORGANICA - PIANO
TRIENNALE DEI FABBISOGNI DI PERSONALE (Art. 6 commi 2 e 3 del Decreto
Legislativo 30.03.2001 n. 165)**

La presente al fine di trasmettere quanto in oggetto specificato, per esprimere il Vostro Parere
di competenza.

Fiducioso di sollecito riscontro, colgo l'occasione per porgere cordiali saluti.
Palermo li 14 marzo 2025



**Il Direttore
Dott. Vincenzo Guella**

a



ISTITUTO SPERIMENTALE ZOOTECNICO PER LA SICILIA

PIANO INTEGRATO DI ATTIVITÀ E ORGANIZZAZIONE (PIAO) (Art. 6 del decreto legge n. 80/2021)

TRIENNIO 2025/2027



Sommario

Premesse :

SEZIONE 1 - Scheda anagrafica dell'Amministrazione

SEZIONE 2 - Mission e valore pubblico, Performance e Anticorruzione

Mission e valore pubblico - Contenuti generali

Organi dell'Ente e specifiche attività

Sottosezione 2.1 - Valore Pubblico

Macro aree ed obiettivi strategici di valore pubblico

Sottosezione 2.2 - Performance

Performance - Riferimenti normativi

Macro Aree, Obiettivi strategici

Sottosezione 2.3 - Rischi corruttivi e Anticorruzione

Rischi corruttivi e Trasparenza

Quadro normativo di riferimento

- Soggetti coinvolti nella Prevenzione della corruzione e per la trasparenza

Altre attività correlate alla gestione delle problematiche di prevenzione della corruzione e per la trasparenza

SEZIONE 3 - ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO

Capitale Umano dell'Ente. - Contenuti generali e riferimenti normativi

La dotazione organica – Premesse

Semplificazione e digitalizzazione

Dematerializzazione

LAVORO AGILE

Norme di riferimento

Gli obiettivi del lavoro agile

SEZIONE 4 - MONITORAGGIO

Verifiche e monitoraggio

APPROVAZIONE



Premesse :

Il decreto legge n. 80/2021 avente ad oggetto “Misure urgenti per il rafforzamento della capacità amministrativa delle pubbliche amministrazioni, funzionale all’attuazione del Piano nazionale di ripresa e resilienza (PNRR) e per l’efficienza della giustizia”, convertito dalla legge 6 agosto 2021, n. 113 ha introdotto il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO), nel quale confluiscono una serie di documenti che in tempi pregressi avevano una propria autonomia con riferimento alle tempistiche, ai contenuti e alle norme di riferimento.

Il PIAO ha durata triennale, ma ai sensi dell’art. 6, commi 1 e 4, del decreto legge 9 giugno 2021, n. 80, convertito, con modificazioni, in legge 6 agosto 2021, n. 113, e dell’art. 7 del D.M. 30 giugno 2022, n. 132, **dove essere aggiornato annualmente entro il 31 gennaio**.

L’art. 6 della norma istitutiva identifica i seguenti contenuti:

a. gli obiettivi programmatici e strategici della performance secondo i principi e criteri direttivi di cui all’articolo 10 del D. Lgs. 27 ottobre 2009, n. 150, stabilendo il necessario collegamento della performance individuale ai risultati della performance organizzativa;

b. la strategia di gestione del capitale umano e di sviluppo organizzativo, anche mediante il ricorso al lavoro agile, e gli obiettivi formativi annuali e pluriennali, finalizzati ai processi di pianificazione secondo le logiche del *project management*, al raggiungimento della completa alfabetizzazione digitale, allo sviluppo delle conoscenze tecniche e delle competenze trasversali e manageriali e all'accrescimento culturale e dei titoli di studio del personale, correlati all'ambito di impiego e alla progressione di carriera del personale;

c. compatibilmente con le risorse finanziarie riconducibili al piano triennale dei fabbisogni di personale, di cui all’articolo 6 del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165, gli strumenti e gli obiettivi del reclutamento di nuove risorse e della valorizzazione delle risorse interne, prevedendo, oltre alle forme di reclutamento ordinario, la percentuale di posizioni disponibili nei limiti stabiliti dalla legge destinata alle progressioni di carriera del personale, anche tra aree diverse, e le modalità di valorizzazione a tal fine dell’esperienza professionale maturata e dell'accrescimento culturale conseguito anche attraverso le attività poste in essere ai sensi della lettera b), assicurando adeguata informazione alle organizzazioni sindacali;

d. gli strumenti e le fasi per raggiungere:

- la piena trasparenza dei risultati dell’attività e dell’organizzazione amministrativa,
- gli obiettivi in materia di contrasto alla corruzione, secondo quanto previsto dalla normativa vigente in materia e in conformità agli indirizzi adottati dall’Autorità nazionale anticorruzione (ANAC) con il Piano nazionale anticorruzione;

e. l’elenco delle procedure da semplificare e reingegnerizzare ogni anno, anche mediante il ricorso alla tecnologia e sulla base della consultazione degli utenti, nonché la pianificazione delle attività, inclusa la graduale misurazione dei tempi effettivi di completamento delle procedure effettuata attraverso strumenti automatizzati;

f. le modalità e le azioni finalizzate a realizzare la piena accessibilità alle amministrazioni, fisica e digitale, da parte dei cittadini ultrasessantacinquenni e dei cittadini con disabilità;

g. le modalità e le azioni finalizzate al pieno rispetto della parità di genere, anche con

riguardo alla composizione delle commissioni esaminatrici dei concorsi.

Pertanto, il Piano Integrato di Attività e Organizzazione (PIAO) rappresenta un “documento strategico ed operativo” che consente di avere una visione integrata della governance pubblica e di progettare, gestire e monitorare, in un unico piano, gli obiettivi di creazione di valore pubblico e posizionamento strategico, di programmazione e gestione degli organici, di organizzazione del lavoro, di performance, di semplificazione e digitalizzazione dei processi, di miglioramento della trasparenza e di valorizzazione della parità di genere. A livello strategico è il documento che sviluppa in chiave sistematica la pianificazione delle attività della pubblica amministrazione consentendo sia la programmazione che il monitoraggio costante e accurato del percorso di transizione amministrativa dell’Ente verso auspicati traguardi di maggiore efficienza ed efficacia.

Il PIAO definisce, infine, le modalità di monitoraggio degli esiti, con cadenza periodica, inclusi gli impatti sugli utenti, anche attraverso rilevazioni della soddisfazione dell’utenza mediante appositi strumenti.

Con l’introduzione del PIAO prende forma un disegno organico del sistema pianificatorio nelle amministrazioni pubbliche, caratterizzato invece da una molteplicità di strumenti spesso non dialoganti e altrettanto spesso, per molti aspetti, sovrapposti, con il quale si vuole garantire la massima semplificazione, sostenere una visione integrata e complessiva dei diversi assi di programmazione e garantire la qualità e la trasparenza dei servizi per cittadini e imprese.

SEZIONE 1 - Scheda anagrafica dell'Amministrazione

L’Ente ISZS della Regione Siciliana è un Ente Pubblico non economico sotto il controllo e la vigilanza dell’Assessorato Regionale dell’Agricoltura, dello Sviluppo Rurale e della Pesca. L’Ente è stato istituito con Decreto del Re d’Italia dell’11/01/1884.

Area Geografica: Sicilia

Indirizzo sede istituzionale: Via Roccazzo 85 - 90136 Palermo

Acronimo: ISZS

Sito Web: www.iszsicilia.pa.it

Email: direzione@iszsicilia.pa.it

PEC: iszsicilia@legalmail.it

Responsabile: Direttore Dott. Vincenzo Guella

Altre sedi:

- **Azienda Tono di Spartà**

Sita in provincia di Messina in Contrada Tono di Spartà km 17,500

- **Azienda Giardinello**

Sita in Contrada Agro di Godrano

Partita Iva: 00122000821

Codice Univoco: UF8KVA

Codice IPA: iszls

IBAN: IT50H0200804686000300745320 UNICREDIT Palermo Campolo

SEZIONE 2 - Mission e valore pubblico, Performance e Anticorruzione.



La missione istituzionale di ogni Pubblica Amministrazione è la creazione di "Valore Pubblico". Tale valore consiste nell'offerta di risorse e/o servizi agli stakeholder, esercitando l'attività di gestione secondo principi di efficienza e razionalità nell'uso delle risorse economiche disponibili. Inoltre, tra le attività di primaria importanza di un Ente, vi è quella di valorizzare il proprio patrimonio, garantire la crescita professionale e culturale dei propri dipendenti in termini di risultati attesi e di obiettivi generali e specifici, e di adeguare la qualità e dei servizi offerti e programmati rispetto alle necessità che si manifestano sui territori ove la P.A. opera.

L'Istituto concorre al raggiungimento degli obiettivi generali perseguiti dalla Regione Siciliana nel settore agricolo in generale ed in materia agro-zootecnica, faunistico-venatoria e degli allevamenti minori.

Le suddette finalità vengono perseguiti mediante:

- a) la produzione e la diffusione di scelti riproduttori appartenenti alle razze di bestiame riconosciute idonee al miglioramento della produzione zootecnica siciliana;
- b) la promozione dell'incremento ed il miglioramento del bestiame locale e delle altre specie animali il cui allevamento può costituire fonte di reddito, ivi comprese anche quelle di interesse faunistico-venatorio e quelle minori;
- c) la promozione della diffusione dell'incremento di ogni produzione foraggera idonea all'ambiente siciliano e del miglioramento della relativa utilizzazione;
- d) la diffusione di tecniche di lavorazione casearia idonea alla valorizzazione del prodotto lattiero siciliano;
- e) la cura del miglioramento dell'incremento e della diffusione della produzione ovina siciliana;
- f) la promozione dell'adozione di strutture destinate agli allevamenti ed alla conservazione dei foraggi con tipologie costruttive rispondenti a criteri di massima funzionalità ed economicità;
- g) la produzione di esemplari di selvaggina autoctona destinati al ripopolamento attraverso l'istituzione di appositi "Centri pubblici di produzione di selvaggina";
- h) la promozione e l'attuazione di programmi finalizzati alla tutela del patrimonio faunistico selvatico ed alla reintroduzione di specie rarefatte o scomparse, con riferimento all'esigenza del rispetto e del ripristino degli equilibri naturali e biologici;
- i) l'attuazione di programmi finalizzati alla produzione e diffusione di esemplari di interesse naturalistico, alimentare e/o venatorio appartenenti alla fauna selvatica tipica siciliana, alla grossa fauna europea ed alla fauna acquatica;
- l) l'espletamento di attività di ricerca scientifica e sperimentazione nel settore della zootecnia;
- m) l'espletamento di attività di formazione del personale nel settore agro-zootecnico;
- n) l'attività di assistenza tecnica ad aziende zootecniche;
- o) ogni altra iniziativa volta allo sviluppo del settore agro-zootecnico.

L'Istituto per il raggiungimento dei suoi scopi può aderire a iniziative di istituzioni ed associazioni che perseguono finalità analoghe a quelle indicate nel presente statuto; può collaborare con enti regionali, nazionali ed esteri, con particolare riguardo, con riferimento a questi ultimi, a quelli dell'area mediterranea, con Università, Istituti Scientifici, ricercatori nazionali ed esteri, mediante stipula di apposite convenzioni, nel rispetto della vigente normativa.



Sottosezione 2.1 - Valore Pubblico

obiettivi di valore pubblico.

1. Miglioramento delle razze autoctone
2. Miglioramento della qualità del latte prodotto in Sicilia

Per entrambi occorrerebbe:

- 1) individuare una modalità di verifica (nel triennio 2025-2027 oggetto del PIAO) attraverso degli indicatori numerici che evidenzino i progressi realizzati nel tempo;
- 2) collegare uno o più obiettivi del Direttore.

A partire dal 2019 all'Istituto Sperimentale Zootecnico sono state delegate nuove funzioni ai sensi dell'art. 4 comma 1 del D.Lgs, n. 52 dell'11 maggio 2018. L'Istituto Sperimentale Zootecnico, sulla base di quanto previsto nel Programma delle attività di raccolta dati in allevamento, presentato annualmente all'Assessorato Regionale dell'Agricoltura dello Sviluppo rurale e della Pesca mediterranea e di quanto sancito nell'intesa Conferenza Permanente per i Rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province Autonome, che annualmente adotta e rende operativo il "Programma delle attività di raccolta dati in allevamento finalizzati alla realizzazione dei programma genetici", Controlli Funzionali, dal 2019, provvede all'attività di raccolta dati, su delega dell'Associazione Italiana Allevatori, ente terzo delegato dal MiPAAF, e con la quale perfeziona annualmente apposita convenzione e in ossequio a quanto previsto dall'art. 6, comma 8 bis della L.R. Sicilia 5.6.1989 N. 12, nel testo come introdotto dalla L.R. Sicilia 9.5.2017 n. 8, art. 17, come modificato dall'art. 88, co. 1 della L.R Sicilia 8.5.2018 n. 8.

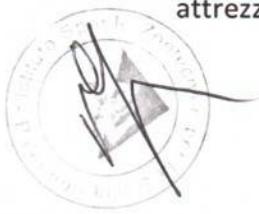
Gli Obiettivi che saranno perseguiti sono i seguenti, per il servizio di Assistenza Tecnica e Controlli Funzionali:

Il Servizio di Assistenza Tecnica agli Allevamenti del sistema allevoriale regionale rappresenta lo strumento chiave di sviluppo della zootecnia regionale, prevista dalla Politica Agricola Comunitaria, dal Masaf e dalla Regione Siciliana, del PSRN e PSP Sicilia 2023-2027, con l'obiettivo di accrescere gli standard di benessere e di sanità degli animali di qualità delle produzioni zootecniche 100% "Made in Sicilia" e del livello genetico del patrimonio zootecnico regionale.

I servizi di assistenza tecnica mirano ad integrare l'attività dei Controlli dell'Attitudine Produttiva, dei Libri Genealogici riconoscendo il principio della unicità e multifunzionalità del dato raccolto attraverso i Controlli Funzionali Ufficiali per la tenuta dei LL.GG. e dei R.A.

Il Progetto di Assistenza Tecnica si propone di offrire servizi agli allevatori per la certificazione dei processi produttivi per la sicurezza alimentare, per la valorizzazione delle produzioni di origine animale (latte, carne, formaggi, salumi, ecc) con azioni atte a favorire la tracciabilità dei prodotti, l'etichettatura, la diffusione di informazioni agli allevatori e alle PMI, coinvolte nei programmi di valorizzazione delle produzioni di qualità verso i consumatori, al fine di una maggiore penetrazione e visibilità sul mercato ed accrescere la remunerazione dei prodotti zootecnici.

L'operatività del progetto S.A.T.A. sostiene la competitività aziendale attraverso l'analisi gestionale dell'efficienza produttiva e riproduttiva, la verifica della funzionalità degli impianti ed attrezzature, la formulazione di razioni e l'intervento sulle problematiche igienico-sanitarie, il



miglior uso delle risorse naturali e la riduzione dell'impatto ambientale.

Il Piano di attività si pone sia l'obiettivo fondamentale di salvaguardare il sistema produttivo, per gli aspetti economico-produttivi e paesaggistico-ambientali, attraverso la qualificazione e la comunicazione, sia l'obiettivo di migliorare il reddito dell'imprenditore zootecnico.

Per il perseguimento di tali obiettivi, le azioni chiave che si intendono avviare sono l'attivazione di servizi di consulenza e di assistenza tecnica (connesse con l'alimentazione, come la semina, la raccolta, la conservazione dei foraggi, la valutazione delle essenze foraggere, il monitoraggio della salubrità dei foraggi e relativi interventi, gestione aziendale, anche attraverso la valutazione e discussione degli elaborati di sintesi dei dati produttivi, riproduttivi ed economici aziendali, programmi di selezione genetica del bestiame, monitoraggio del benessere animale, monitoraggio del rischio mastite, funzionalità delle strutture aziendali e sulle diverse alternative tecnologiche, adeguamento alle norme di legislazione comunitaria, nazionale e regionale in materia di protezione ambientale, sanità pubblica, benessere degli animali, condizionalità, piano strategico della PAC, gestione degli allevamenti di razze e di popolazioni autoctone, introduzione dei sistemi di qualità, autocontrollo e certificazione aziendale, aspetto igienico-sanitario sull'allevamento, ginecologici, metabolici, infettivo-parassitari, incremento della resistenza alla SCRAPIE, attraverso la genotipizzazione della linea femminile nella specie ovina, monitoraggio rischio matite, programmazione dei parto e monitoraggio ecografico della gravidanza, valutazione sanitaria dei riproduttori maschi adibiti alla monta naturale), che supportino gli allevatori nell'ottimizzazione dei processi produttivi compresi quelli della trasformazione e commercializzazione, promuovere e valorizzare le peculiarità degli allevamenti locali, specie in zone svantaggiate e di montagna, recuperando e potenziando la presenza di razze autoctone adatte al pascolo e/o allevamento all'aperto, programmare azioni indirizzate alla concentrazione dell'offerta allo scopo di limitare la frammentazione produttiva e di gestire strategicamente l'offerta aggregata valorizzandola attraverso investimenti che mirino alla differenziazione produttiva, alla standardizzazione del prodotto, allo sviluppo di nuovi sblocchi commerciali ed al consolidamento di quelli esistenti, ed infine formazione indirizzata soprattutto ai giovani per favorire un ricambio generazionale professionalmente qualificato ed agli operatori per qualificazione delle loro attività.

La competenza richiesta per tale assistenza agronomica, veterinaria e igienico-sanitaria viene espletata da Agronomi, Veterinari, Biologi tecnici di laboratorio di analisi, e da operatori CED per tutte le attività inerenti alla predisposizione dei calendari preventivi e consuntivi di attività, la gestione informatizzata dei dati raccolti presso gli allevamenti, per i rapporti con i tecnici e gli allevatori, nonché l'elaborazione e archiviazione dei dati raccolti nel corso delle visite aziendali.

Sottosezione 2.2 – Performance

Performance

In sede di primo avvio del PIAO dell'ISZS la sottostante programmazione può essere considerata come Performance che l'Ente programma di realizzare nell'anno 2025

Gli obiettivi del Direttore

La programmazione per l'anno 2025 condivisa fra il Direttore e il Commissario Straordinario ha individuato n. 22 oggetti di intervento dei quali n. 7 possono essere considerati veri e propri obiettivi operativi mentre i rimanenti n. 16 (in verde) sono considerabili quali Attività istituzionalmente di competenza della direzione.

I primi 7 obiettivi hanno tutti un peso pari a 10, per un totale quindi di 70 punti. A questi ultimi



si aggiungerà un punteggio 30 punti suddiviso fra n. 3 parametri del Comportamento organizzativo individuati fra quelli stabiliti dal vigente Sistema di Misurazione Valutazione della Performance (SMVP) della Regione Siciliana approvato con D.P. Reg. n. 467 del 4.2.2025.

Il totale massimo ottenibile, pertanto, sarà pari a 100 punti e sarà valutato nel successivo anno 2025 dall'OIV sulla base di specifica relazione del Direttore supportata da adeguata documentazione probatoria.

Relativamente alle 16 Attività istituzionali di cui sopra il Direttore produrrà una specifica, sintetica ma documentata relazione che sarà anch'essa valutata dall'OIV.

Soltanto se tale Organo considererà realizzate almeno sufficientemente tali Attività potrà poi procedere alla valutazione dei 7 obiettivi operativi e dei 3 parametri del Comportamento Organizzativo del Direttore.

Il punteggio ottenuto a seguito di tale valutazione darà eventualmente luogo alla liquidazione al Direttore dell'indennità di risultato spettante secondo le percentuali stabilite dal su richiamato SMVP della Regione Siciliana.

Obiettivo 1 - Collaborazione agli organi gestionali dell'Ente: Commissario Straordinario e Collegio Straordinario dei Revisori dei conti.

Collaborazione agli Organi gestionali dell'Ente, nello specifico:

- Commissario Straordinario;
- il Collegio Straordinario dei Revisori dei Conti.

Obiettivo 2 - Predisposizione del Bilancio di previsione 2025/2026/2027.

Attività di gestione del Bilancio di previsione 2025/27.

Porre in essere tutte le azioni finalizzate al contenimento della spesa corrente, e alla realizzazione di interventi produttivi che qualificano la presenza dell'Ente nel territorio regionale.

Obiettivo 3 – Predisposizione atti per bilancio previsionale anno 2025 e pluriennale 2025-2026-2027.

Predisposizione atti per bilancio previsionale anno 2025 rispettando una corretta e rigorosa rappresentazione dei residui attivi, evidenziando quelli di sicura esazione, e passivi che rappresentano gli impegni certi assunti dall'Ente nell'anno in questione, in modo da ottenere una puntuale individuazione del disavanzo di amministrazione.

Obiettivo 4 - Aggiornamento stato patrimoniale dell'Istituto .

Aggiornamento stato patrimoniale dell'Istituto, avviando le attività di inventario dei beni mobili ed immobili, degli impianti, delle macchine e degli attrezzi nonché dei mezzi ed attrezzature per gli uffici.



Obiettivo 5 – Coordinamento miglioramento attività D.Leg.vo 81/08.

Coordinamento di tutte le attività di gestione degli adempimenti legati alla sicurezza sul lavoro del personale (ai sensi della D.Leg.vo 81/08 succ. mod.).

Obiettivo 6 - Coordinamento miglioramento delle attività ed individuazione delle procedure dell’azione amministrativa e della organizzazione strutturale dell’Ente in n° 4 Unità Operative.

Per assenza di dirigenti regionale le UU.OO sono gestite ad Interim dal Direttore.

Obiettivo 7 — Miglioramento Attività di gestione amministrativa ed operativa del personale interno.

Dovranno essere attuate tutte le azioni per la gestione del personale rispetto a tutte le iniziative intraprese dall’Istituto per tutte le quattro aziende: Luparello, Mezzojuso Giardinello, Tono di Spartà e Parco d’Orleans.

Nello specifico:

- Gestione ed organizzazione operativa del personale dipendente assegnato ai reparti;
- Predisposizione dei servizi del personale dipendente dei reparti;
- Coordinare l’organizzazione settimanale dei turni dei singoli reparti;
- Gestione amministrativa ed operativa del personale Ex PIP (Emergenza Palermo). Richiesta amministrativa e procedurale per convenzione S.A.S. (per richiesta personale emergenza Palermo).

Obiettivo 8 — Miglioramento Attività relative agli acquisti ed alle forniture di beni e servizi e relative procedure di acquisizione.

- Si provvederà alla acquisizione e liquidazione delle forniture di beni e servizi e dei materiali di consumo, attrezzature varie e quant’altro necessario per una ottimale gestione delle attività.
- Si provvederà a tutte le incombenze previste dalla normativa vigente per l’espletamento delle gare per l’affidamento in appalto della realizzazione di opere pubbliche per l’acquisto di beni e per l’affidamento di servizi.
- Si provvederà alla predisposizione di manifestazione d’interesse, bandi di gara, lettere di invito per le trattative private e per le licitazioni private.

Obiettivo 9 -Miglioramento Attività relative alla gestione centralizzata dei dati.

In particolare si dovrà rinnovare il rapporto di collaborazione con operatori telefonici al fine di assicurare il mantenimento in efficienza di tutte le strumentazioni relative alla fonia:

- della centrale telefonica dell’Istituto;
- del server e della rete informatica interna;
- della connessione alla rete esterna anche attraverso una convenzione con la Regione Siciliana o in alternativa gestore privato.

Per quanto riguarda l’assistenza ai pc, ai software e l’assistenza al sito internet ed anche al servizio di posta elettronica, occorre provvedere alla nuova fornitura ricorrendo all’acquisto presso Mepa o piattaforma Maggioli.



Obiettivo 10 - Miglioramento Gestione delle strutture aziendali della sede centrale e delle sedi periferiche.

Dovranno essere attuate tutte le azioni per la gestione delle diverse strutture aziendali (Luparello, Mezzojuso Giardinello e Tono di Spartà) rispetto a tutte le iniziative intraprese dall'Istituto e curare le attività relative alla progettazione ed alla esecuzione di opere di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili e loro adeguamento al documento per la sicurezza sul luogo di lavoro, degli impianti e dei macchinari e relative procedure.

Nello specifico si dovrà:

- Provvedere all'acquisto dei beni e dei materiali di consumo, attrezzature varie e quant'altro necessario per una ottimale gestione delle strutture e relative procedure di acquisizione.
- Curare le attività connesse e previste nelle convenzioni con ISMETT per l'uso di quest'ultima della struttura interna all'Istituto ;
- Continuare l'iter amministrativo della richiesta di finanziamento per l'adeguamento delle strutture e renderle conformi alla normativa 81/08.

Obiettivo 11 - Cura delle produzioni foraggere, degli allevamenti, dei piani culturali ed alimentari.

In particolare si dovrà:

- Provvedere all'ordinaria gestione degli allevamenti, garantendo tutte le operazioni aziendali necessarie per la buona gestione degli allevamenti e delle superfici aziendali di tutte le aziende dell'Istituto.
- Predisporre ed attuare i piani culturali tenendo conto delle diverse realtà aziendali. Dovranno essere quantificati i fabbisogni dei mezzi tecnici necessari per la buona riuscita delle coltivazioni.
- Provvedere alla gestione ed al controllo delle procedure amministrative e contabili per l'acquisto delle sementi e dei concimi.
- Predisporre i piani di pascolamento delle colture foraggere aziendali in funzione dei fabbisogni alimentari degli animali presenti in base al loro stato fisiologico;
- Predisporre e presentare le istanze per l'ottenimento dei finanziamenti AGEA relativamente alla compensazione al reddito per le superfici coltivate e l'allevamento ovi-caprino.
- Provvedere al conferimento delle produzioni (latte e carne) presso caseifici e salumifici specializzati da convenzionare con l'Istituto e relazionare semestralmente sulle produzioni ottenute.

Obiettivo 12 - Miglioramento Gestione delle scorte vive e delle scorte morte, del parco macchine agricole e delle attrezature.

In particolare si dovrà:

- Provvedere alla vendita delle macchine uso istituzionale così come previsto dalla normativa vigente, gestione e manutenzione delle macchine e delle attrezzature agricole aziendali. L'impiego delle macchine agricole, sarà strettamente legato all'esecuzione delle operazioni culturali, per la preparazione del terreno (aratura, erpicatura) e per la coltivazione delle essenze foraggere (concimazione, semina, raccolta).



- Razionalizzare gli interventi culturali al fine di ottimizzare l'impiego dei mezzi agricoli e della manodopera specializzata, per la migliore riuscita delle operazioni culturali stesse.
- Provvedere all'acquisto di carburanti e lubrificanti, dei pezzi di ricambio e del materiale di consumo.
- Provvedere a tutti gli adempimenti relativi alla gestione aziendale ed in particolare alla tenuta dei registri ufficiali di carico e scarico, agli atti relativi alla movimentazione dei soggetti delle varie razze allevate, ed all'aggiornamento dei giornali di stalla.
- Provvedere all'identificazione, secondo quanto prescritto dalla normativa in vigore, di tutti i soggetti delle diverse specie presenti in Istituto.

Obiettivo 13 - Miglioramento Gestione smaltimento rifiuti.

Si dovrà provvedere allo smaltimento secondo quanto previsto dalla normativa in vigore dei rifiuti speciali derivanti dalle aziende dell'istituto ed in particolare

- delle carcasse animali,
- degli olii, dei filtri e delle batterie,
- dei prodotti e dei reagenti di laboratorio,
- dei toner e cartucce di stampanti e fotocopiatrici e dei neon esauriti.

Obiettivo 14 – Riorganizzazione miglioramento programma ministeriale dei controlli funzionali dell'attitudine produttiva degli allevamenti in Sicilia e ripresa attività dell'assistenza tecnica.

- Programma ministeriale dei controlli dell'attitudine produttiva, nelle specie bovina, ovina e caprina da latte e da carne, sull'intero territorio regionale, secondo le indicazioni dei documenti programmatici della conferenza Stato Regioni e approvato dal MiPAAFT e del documento *"Integrazione al progetto di svolgimento dei controlli dell'attitudine produttiva e gestione dei LLGG nel territorio della Regione siciliana"*;
- Programma attività di Assistenza Tecnica a supporto del programma ministeriale dei controlli dell'attitudine produttiva;

Obiettivo 15 - Miglioramento Attività di gestione parco faunistico di Villa D'Orleans.

- Attività di gestione e mantenimento e cura sanitaria degli animali presenti al parco faunistico Villa D'Orleans.

Obiettivo 16 - Miglioramento Programmazione della attività dei centri strumentali alla ricerca.

Nello specifico dovranno essere programmate le attività di gestione ordinarie del:

- **Centro Pubblico di Selvaggina**-Le attività del centro sono di supporto all'attività del settore fauna selvatica, e sono finalizzate alla produzione di riproduttori di conigli selvatici, per la loro successiva immissione nei territori regionali individuati in collaborazione con le Ripartizioni Faunistico Venatorie e l'Azienda Foreste Demaniali, secondo quanto previsto dalla normativa vigente, e con la produzione di soggetti di starna e di quaglia (*Coturnix coturnix*) e francolino.
- Caseificio sperimentale**-Le attività dovranno essere orientate all'ottenimento delle relative autorizzazione all'esercizio ed all'avvio delle ordinarie attività di trasformazione.
- Mercato del contadino**-Dovranno essere espletate le ordinarie attività.



- Centro avicolo regionale**-Le attività di ricerca del Centro avicolo regionale dovranno essere orientate alla conservazione del patrimonio avicolo esistente, ed alla sistemazione definitiva dei pollai presso l’Az Luparello.
- Azienda agro-venatoria**-Dovranno essere avviate le attività ordinarie di gestione dell’ azienda agro-venatoria.
- Zona cinologica stabile per l’addestramento, l’allenamento e le gare per cani da caccia classificata zona “B”**.Dovrà essere seguito l’iter amministrativo relativo alla richiesta di affidamento per anni 5 della zona cinologica e l’approvazione del relativo regolamento delle attività ad essa connesso.

Obiettivo 17 - Prosecuzione attività relativa alla realizzazione del progetto ISPeMI.

- Completamento lavori di realizzazione progetto ISPeMI; finanziamento di completamento “Patto per il sud”, *Progetto stalla richiesta finanziamento all’Assessorato Attività Produttive.*
“Completamento ristrutturazione della porcilaia da utilizzare come stabilimento per l’allevamento e il mantenimento di animali di grossa taglia”, seguire tutte le procedure amministrative di gara fino al completamento dei lavori.

Obiettivo 18 Miglioramento e Coordinamento progetto Operativo per i servizi di assistenza tecnica.

Trattasi del progetto operativo finalizzato ad accrescere gli standard di benessere e di sanità degli animali e alla valorizzazione delle produzioni zootecniche.”;
Il progetto dovrà essere definito e rendicontato in relazione alle Azioni all’uopo previste nei limiti di spesa già definiti ed approvati dal Dipartimento Regionale dell’Agricoltura.
Il medesimo progetto prevede la collaborazione di altri Enti a suo tempo sottoscrittori dell’Accordo Quadro per la gestione delle attività di selezione, assistenza tecnica e tenuta dei libri genealogici delle specie zootecniche allevate in Sicilia, e dei sistemi di qualità e certificazione delle filiere zootecniche, con i quali dovrà stabilirsi un rapporto di collaborazione e di vigilanza sulle Azioni da ciascuno svolte. La spesa dovrà rispettare le norme sui contratti di cui al decreto l.gs n. 36/2023 e ss.mm.ii. in materia di affidamenti e forniture di beni e servizi.

Obiettivo 19 – Miglioramento Controlli funzionari ex ARAS

Risulta necessario ed indispensabile monitorare e vigilare l’attività dei Controllori e del personale amministrativo e Ced assunti a tempo determinato per l’attività già svolta dall’ARAS. A consuntivo dovrà relazionarsi sull’attività svolta e sui risultati raggiunti anche in riferimento al grado di gratificazione delle aziende aderenti. L’attività, dovrà essere estesa a tutto il territorio regionale anche attraverso incontri e riunioni sul territorio coinvolgendo le Istituzioni locali, gli Ordini professionali che operano nel settore e le Organizzazioni di Categoria.

Obiettivo 20 – Progetto di Ricerca

Attività amministrativa relativa alla realizzazione dei seguenti progetti di ricerca per l’anno 2025;



- Settore lattiero-casearia e produzione di foraggi;
- Settore avicolo con particolare riguardo alle razze autoctone siciliane;
- Settore apistico, produzione di miele, cera, pappa reale, prodotti cosmetici etc.;
-

Obiettivo 21 –progetto 10.2 finanziato dall'Assessorato Agricoltura

- Trattasi del progetto operativo finalizzato ad accrescere gli standard di benessere e di sanità degli animali e alla valorizzazione delle produzioni zootecniche.”;
- Il progetto dovrà essere definito e rendicontato in relazione alle Azioni all'uovo previste nei limiti di spesa già definiti ed approvati dal Dipartimento Regionale dell'Agricoltura.

Obiettivo 22 acquisto animali

- Acquisto animali bovini, per la sperimentazione e il mantenimento delle razze autoctone oltre che per il progetto 10.2 di biodiversità finanziato dall'Assessorato Agricoltura Sviluppo Rurale e Pesca.

Sottosezione 2.3 - Rischi corruttivi e Anticorruzione

Rischi corruttivi e Trasparenza

La Legge n. 190 del 6 novembre 2012 ha consolidato la relazione tra la trasparenza e l'integrità soprattutto all'art. 1, comma 9, lett. f) dove si specifica che il P.T.P.C. deve "individuare specifici obblighi di trasparenza ulteriori rispetto a quelli previsti da disposizioni di legge" e al comma 15 dove si ribadisce che la trasparenza dell'attività amministrativa costituisce livello essenziale delle prestazioni relative ai diritti sociali e civili, ai sensi dell'art. 117, comma 2, lett. m) della Costituzione. La trasparenza assicura la piena accessibilità delle informazioni riguardanti ogni aspetto dell'organizzazione e dell'attività amministrativa attraverso la pubblicazione nei siti web istituzionali delle pubbliche amministrazioni, secondo quanto previsto dall'art. 11, comma 1 del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150.

La trasparenza, pertanto, è uno strumento essenziale per assicurare i valori costituzionali dell'imparzialità e del buon andamento delle Pubbliche Amministrazioni, per favorire il controllo sociale sull'azione amministrativa e sul rispetto del principio di legalità e di integrità.

Quadro normativo di riferimento

Il quadro normativo di riferimento comprende normative nazionali e regionali. All'interno del P.T.P.C.T 2025-2027, sono state riportate le principali norme nazionali, Direttive Anac e norme regionali alle quali si è fatto riferimento nella fase di programmazione delle attività e di gestione sia dei rischi, sia della trasparenza.

- Soggetti coinvolti nella Prevenzione della corruzione e per la trasparenza.

I soggetti che concorrono alla prevenzione della corruzione e sovrintendono alla corretta applicazione della normativa partecipando alla predisposizione e all'aggiornamento del P.T.P.C. sono:

- il direttore dell'istituto, che è anche il responsabile della corruzione e trasparenza, giusta delibera del Commissario Straordinario n. 19 del 02.05.2023;
- tutti i dipendenti dell'istituto;
- tutti i collaboratori e consulenti che operano con l'istituto;
- i portatori di interesse – stakeholders;

L'Organo di indirizzo politico in materia di anticorruzione ha le seguenti funzioni:

1. nomina il Responsabile per la Prevenzione della Corruzione, di seguito *Responsabile*, ai sensi dell'art. 1, comma 7 della L. n. 190 del 2012; nell'istituto la nomina è stata effettuata dal Commissario ad acta con propria determina;
2. il Commissario, adotta, su proposta del *Responsabile*, il P.T.P.C. e il P.T.T.I., che costituisce una sezione del P.T.P.C.;
3. trasmette, per il tramite del *Responsabile*, al competente Assessorato Regionale il P.T.P.C. in conformità alle previsioni di cui all'art. 1, commi 8 e 60 lett. a) della L. n. 190 del 2012;
4. emana direttive finalizzate alla prevenzione della corruzione.

Altre attività correlate alla gestione delle problematiche di prevenzione della corruzione e per la trasparenza.

- Individuazione delle azioni ricadenti nel quadro delle attività di Corruzione;
- Rotazione degli incarichi;
- Inconferibilità e incompatibilità incarichi dirigenziali;
- Monitoraggio tempi procedurali;
- Tutela del dipendente che effettua segnalazioni di illecito - Whistleblower;
- Controlli e monitoraggio dei rischi;
- Trasparenza;
- Accesso civico a dati e documenti- Art.5 D.LGS N.33/2013 e s.m.i.;
- Compiti dei Dipendenti;
- Compiti dei Dirigenti;
- Responsabilità.

Tutte le attività sopra indicate, sono state dettagliatamente analizzate nel P.T.P.C.T. triennio 2024-2026 - Delibera Commissario Starordinario n. 5 del 31 gennaio 2024 presente in Amministrazione Trasparente sito www.isszsicilia.pa.it.

Organi dell'Ente e specifiche attività.

Così come previsto dal Regolamento di Organizzazione dell'Ente si distinguono in maniera netta i soggetti preposti all'emissione di direttive di indirizzo politico-amministrativo da quelli preposti alle direttive di indirizzo gestionale. In particolare, gli Organi e le funzioni dell'Ente, sono sotto riportati:

Sono organi dell'Istituto:

- 1) il Presidente



2) il Consiglio di Amministrazione

3) il Collegio dei revisori dei conti

4) la Direzione

Il Presidente è nominato, su proposta dell'Assessore regionale per l'Agricoltura e per le Foreste previa deliberazione della Giunta di Governo Regionale, con decreto del Presidente della Regione Siciliana; dura in carica cinque anni e può essere riconfermato.

Il Presidente è il legale rappresentante dell'Istituto e gli sono attribuite le seguenti competenze:

- a) convoca il Consiglio di Amministrazione e lo presiede, garantendone il regolare funzionamento e dirigendo la discussione e la votazione; formula l'ordine del giorno delle sedute;
- b) firma gli atti a rilevanza esterna attribuiti alla sua competenza, nonché gli atti di natura finanziaria;
- c) cura l'osservanza dello statuto e ne promuove la riforma quando si rende necessario;
- d) vigila sull'esecuzione delle deliberazioni del Consiglio di Amministrazione potendo formulare, a tal fine, direttive al Direttore dell'Istituto per assicurare il raggiungimento degli obiettivi preventivamente fissati in sede di programmazione;
- e) cura i rapporti con le Autorità Tutorie e rappresenta l'ente in giudizio;
- f) adotta, nei casi di urgenza, i provvedimenti di competenza del Consiglio di Amministrazione, sottponendoli alla ratifica dello stesso alla prima riunione successiva all'adozione dei provvedimenti;
- g) adotta tutti quegli altri provvedimenti che gli sono attribuiti dalla normativa vigente;
- h) esercita tutte le funzioni demandategli dalla legge e dallo statuto.

In caso di assenza o di impedimento le funzioni di Presidente sono esercitate dal Consigliere più anziano di età.

In caso di dimissioni dalla carica, il Presidente convoca il Consiglio di Amministrazione, ponendo all'ordine del giorno la presa d'atto delle sue dimissioni; comunica le stesse al Presidente della Regione Siciliana ed all'Assessore regionale per l'Agricoltura e per le Foreste perché questi provvedano nelle forme di legge alla nomina del nuovo Presidente.

Ove la nomina del nuovo Presidente non intervenga entro il termine di 30 giorni dalla data di comunicazione delle dimissioni e della presa d'atto da parte del Consiglio di Amministrazione, quest'ultimo, nella sua interezza decadrà.

Nel caso di morte o impedimento permanente del Presidente, il Consigliere più anziano convoca il Consiglio di Amministrazione per la presa d'atto; comunica, quindi, l'avvenuto decesso o impedimento permanente al Presidente della Regione Siciliana ed all'Assessore regionale per l'Agricoltura e per le Foreste, affinché questi procedano alla nomina del nuovo Presidente dell'Istituto.

Ove la nomina non intervenga entro trenta giorni dalla avvenuta comunicazione l'intero Consiglio di Amministrazione decadrà.

Il Consiglio di Amministrazione è l'organo deliberante dell'Istituto ed ha compiti di indirizzo, coordinamento e verifica dell'attività dell'Istituto; allo stesso spetta deliberare sui seguenti compiti:

- a) sulla definizione di obiettivi, priorità, piani, programmi e direttive generali per l'azione amministrativa e per la gestione;
- b) sul programma annuale di attività dell'Istituto;

- c) sul bilancio di previsione e sulle eventuali variazioni;
- d) sul conto consuntivo;
- e) sulla individuazione, sentito il Direttore dell'Istituto, delle risorse umane, materiali ed economico-finanziarie da destinare alle diverse finalità e la loro ripartizione tra gli uffici di livello dirigenziale;
- f) sui regolamenti per l'ordinamento interno, per l'organico e lo stato giuridico ed economico del personale e per l'amministrazione e la contabilità dell'Istituto;
- g) sulla assunzione, nomina e licenziamento del personale dipendente nel rispetto delle disposizioni di legge e di regolamento;
- h) sul conferimento di procure e deleghe per affari particolari;
- i) sulle modifiche del presente Statuto che dovranno essere approvate secondo le modalità previste della legislazione vigente;
- l) sull'alienazione ed acquisto di beni mobili ed immobili;
- m) sulla convenzione da stipulare con l'Istituto di credito per il servizio di cassa;
- n) sulla stipula di contratti e convenzioni dettando le relative condizioni;
- o) su tutti i provvedimenti demandati al consiglio di Amministrazione dalla legge, dallo statuto e dal regolamento e su tutti gli altri provvedimenti che il Presidente ritiene opportuno di sottoporre alla sua approvazione.

Può avvalersi per specifiche materie e/o singoli affari, della collaborazione di esperti e consulenti esterni, in assenza di specifiche professionalità all'interno dell'Istituto.

Le deliberazioni di cui al presente articolo del Consiglio di Amministrazione vanno sottoposte, ove previsto da specifiche disposizioni di legge, alla approvazione dell'Assessorato regionale per l'Agricoltura e per le Foreste che decide, previa acquisizione, se previsto, del parere dell'Assessorato regionale del Bilancio e le Finanze.

Il Consiglio di Amministrazione dell'Istituto è costituito con decreto del Presidente della Regione Siciliana, previa delibera di Giunta, su proposta dell'Assessore Regionale per l'Agricoltura e per le Foreste ed è composto da n° 3 membri compreso il Presidente:

- a) dal Presidente, nominato ai sensi del precedente articolo 6, che lo presiede;
- b) da un esperto del settore zootecnico in rappresentanza dell'Assessorato Regionale dell'Agricoltura, dello Sviluppo Rurale e della Pesca Mediterranea, designato dall'Assessore Regionale per dell'Agricoltura, dello Sviluppo Rurale e della Pesca Mediterranea;
- c) da un rappresentante delle istituzioni universitarie, con comprovata formazione professionale acquisita presso facoltà di agraria o veterinaria, nominato su proposta dell'Assessore dell'Agricoltura, dello Sviluppo Rurale e della Pesca Mediterranea, scelto tra i soggetti segnalati da ciascuna delle Università degli Studi siciliane.

Le procedure di nomina e la durata degli incarichi dei componenti del Consiglio di Amministrazione sono disciplinate dallo Statuto.

I componenti del Consiglio di Amministrazione durano in carica cinque anni e possono essere riconfermati.

Agli incarichi di cui sopra si applicano le vigenti disposizioni in materia di dichiarazioni in ordine alle cause di inconferibilità e incompatibilità previste dalle disposizioni del Decreto Legislativo 8 aprile 2013, n. 39 e successive modifiche ed integrazioni.

In caso di gravi anomalie nella gestione, il Presidente della Regione Siciliana su proposta dell'Assessore Regionale dell'Agricoltura, dello Sviluppo Rurale e della Pesca Mediterranea può, con decreto motivato, sciogliere il Consiglio di Amministrazione e nominare un Commissario



Straordinario per una durata prestabilita.

Almeno novanta giorni antecedenti alla scadenza del Consiglio di Amministrazione, il Presidente chiede all'Assessore regionale per l'Agricoltura e per le Foreste l'attivazione delle procedure necessarie alla ricostituzione del Consiglio di Amministrazione.

Il **Collegio dei revisori dei conti** è nominato con decreto dell'Assessore Regionale dell'Agricoltura, dello Sviluppo Rurale e della Pesca Mediterranea ed è composto dal Presidente e da due componenti che devono essere iscritti all'albo dei Revisori Contabili.

SEZIONE 3 - ORGANIZZAZIONE E CAPITALE UMANO

3.1. - Capitale Umano dell'Ente. - Contenuti generali e riferimenti normativi

La Direzione

Il Direttore dell'Istituto, è nominato dal Presidente dell'Istituto su proposta del Consiglio di Amministrazione.

Il Direttore ha la direzione tecnica ed amministrativa dell'Istituto ne esercita i poteri di gestione, ed ha la diretta responsabilità verso il Consiglio di Amministrazione del regolare funzionamento dell'Istituto medesimo. In particolare:

- a) formula proposte ed esprime pareri al Presidente dell'Istituto ed al Consiglio di Amministrazione;
- b) cura l'attuazione dei piani e dei programmi in base alle direttive espresse dal Presidente e dal Consiglio di Amministrazione, provvede alla esecuzione delle deliberazioni del Consiglio di Amministrazione;
- c) è il capo del personale dell'Istituto ed adotta gli atti relativi alla organizzazione ed alla gestione dello stesso;
- d) attribuisce ai dirigenti gli incarichi e le responsabilità di specifici progetti e gestioni, definendo gli obiettivi e fornendo le risorse umane, finanziarie e strumentali necessarie per perseguire detti obiettivi, sentiti i dirigenti medesimi,
- e) esercita i poteri di spesa e quelli di acquisizione delle entrate dell'Istituto rientranti nella competenza del proprio ufficio;
- f) propone l'indirizzo scientifico dell'Istituto;
- g) predisponde il piano organico delle ricerche che devono essere eseguite in collaborazione con il personale tecnico;
- h) è consegnatario degli immobili e mobili dell'Istituto;
- i) predisponde il bilancio preventivo ed il Conto Consuntivo e presenta in allegato, in conformità agli indirizzi tecnico-amministrativo deliberato dal Consiglio di Amministrazione, ed in armonia ai fini dell'Istituto, un concreto e dettagliato programma delle iniziative che intende svolgere durante l'esercizio finanziario nonché presenta annualmente al Consiglio di Amministrazione un rapporto sui lavori eseguiti;
- l) propone al Consiglio di Amministrazione le eventuali riforme da introdurre nel funzionamento dell'Istituto;
- m) su delega del Presidente promuove e resiste alle liti ad ha il potere di conciliare e transigere;



- n) partecipa, ai sensi del presente Statuto, con voto consultivo alle riunioni del Consiglio di Amministrazione;
- o) presiede al controllo di gestione e alla attività di valutazione dei dirigenti.

In caso di sua assenza o impedimento può essere sostituito da un dirigente in servizio presso l'Istituto designato dal Presidente del Consiglio di Amministrazione.

L'incarico di Direttore è conferito a tempo determinato, per un periodo non inferiore a due anni e non superiore a sette anni con facoltà di rinnovo. Nell'incarico di direzione sono definiti contrattualmente l'oggetto, gli obiettivi e la durata. Il relativo trattamento economico ha carattere omnicomprensivo. Le competenze dell'ISZS vengono espletate da 4 Unità Operative ai sensi della Delibera del Commissario Straordinario n. 31 del 12.3.2004 approvata con Delibera di Giunta regionale n. 355 del 29.10.2004.

3.2. – Piano Triennale dei fabbisogni di personale

- Nella predisposizione del nuovo piano triennale dei fabbisogni di personale si è tenuto conto dei principi normativi vigenti in materia ed in particolare:

Delle disposizioni contenute nell'art. 6 del D. Lgs. 30.03.2001 n. 165, come sostituito dall'art. 4 del D. Lgs. 25.05.2017 n. 75, secondo cui "1. Le amministrazioni pubbliche definiscono l'organizzazione degli uffici per le finalità indicate all'articolo 1, comma 1, adottando, in conformità al piano triennale dei fabbisogni di cui al comma 2, gli atti previsti dai rispettivi ordinamenti, previa informazione sindacale, ove prevista nei contratti collettivi nazionali.

Allo scopo di ottimizzare l'impiego delle risorse pubbliche disponibili e perseguire obiettivi di performance organizzativa, efficienza, economicità e qualità dei servizi ai cittadini, le amministrazioni pubbliche adottano il piano triennale dei fabbisogni di personale, in coerenza con la pianificazione pluriennale delle attività e della performance, nonché con le linee di indirizzo emanate ai sensi dell'articolo 6-ter. Qualora siano individuate eccedenze di personale, si applica l'articolo 33. Nell'ambito del piano, le amministrazioni pubbliche curano l'ottimale distribuzione delle risorse umane attraverso la coordinata attuazione dei processi di mobilità e di reclutamento del personale, anche con riferimento alle unità di cui all'articolo 35, comma 2. Il piano triennale indica le risorse finanziarie destinate all'attuazione del piano, nei limiti delle risorse quantificate sulla base della spesa per il personale in servizio e di quelle connesse alle facoltà assunzionali previste a legislazione vigente.

In sede di definizione del piano di cui al comma 2, ciascuna amministrazione indica la consistenza della dotazione organica e la sua eventuale rimodulazione in base ai fabbisogni programmati e secondo le linee di indirizzo di cui all'articolo 6-ter, nell'ambito del potenziale limite finanziario massimo della medesima e di quanto previsto dall'articolo 2, comma 10-bis, del decreto-legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito, con modificazioni, dalla legge 7 agosto 2012, n. 135, garantendo la neutralità finanziaria della rimodulazione. Resta fermo che la copertura dei posti vacanti avviene nei limiti delle assunzioni consentite a legislazione vigente".

Delle "Linee di indirizzo per la predisposizione dei piani dei fabbisogni di personale da parte delle amministrazioni pubbliche" adottate, come previsto dall'art. 6 ter D.Lgs. 165/2001, dalla Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento della Funzione Pubblica con Decreto Ministeriale 8 maggio 2018 e successivo Decreto Ministeriale 22 luglio 2022, quest'ultimo limitatamente ai principi generali confermativi del precedente, tenuto conto della peculiarità organizzativa e funzionale dell'Istituto e soprattutto del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro per i dipendenti dalle Organizzazioni degli Allevatori Consorzi ed Enti Zootecnici applicato al personale in organico in virtù di quanto disposto dallo Statuto dell'Istituto, approvato dalla Giunta di governo regionale con Delibera n. 243 del 05.08.2003.



- In particolare, nella redazione del PTFP si è voluto privilegiare il potenziamento delle funzioni istituzionali e di quelle che rappresentano il *core business* dell’Istituto piuttosto che le mere attività di supporto e di *back office*, valorizzando ed ottimizzando al contempo le professionalità interne.

Il fabbisogno di personale è stato individuato all’esito di una approfondita ed esaustiva attività di ricognizione ed analisi delle attività, compiti e funzioni istituzionali attribuiti, valutando congruamente le professionalità in servizio e quelle non presenti e, quindi, da assumere, ipotizzando al riguardo la possibilità di conversione professionale e di valorizzazione delle qualificazioni professionali acquisite nel corso degli anni dal personale in servizio, in coerenza con le previsioni del C.C.N.L. adottato dall’Istituto per il personale in organico oramai da oltre venti anni, come espresamente disposto ed autorizzato dal governo regionale.

In particolare, l’attività di analisi e di individuazione delle esigenze dell’Istituto è stata realizzata seguendo due precisi criteri: il primo quantitativo, riferito quindi alla consistenza numerica delle unità di personale indispensabili per l’assolvimento, efficace ed efficiente, della *mission* dell’Istituto, ovviamente nel rispetto di tutti i vincoli normativi di finanza pubblica, determinando un fabbisogno *standard* per le attività e processi produttivi gestiti; il secondo qualitativo, riferito pertanto alle competenze e qualificazioni professionali coerenti e sintoniche alle esigenze dell’Istituto, senza trascurare le professionalità di cui l’Istituto deve dotarsi per l’assolvimento delle funzioni ed attività affidate in convenzione dalla Regione siciliana e dall’A.I.A. ed il perseguimento dei relativi obiettivi.

La tabella del piano dei fabbisogni è stata, quindi, predisposta tenendo conto, da un lato, dei processi, funzioni ed attività che necessitano di personale e, dall’altro, delle qualificazioni professionali mancanti.

- Si è tenuto conto, inoltre, della disposizione dell’art. 6 comma 2 del D. Lgs. 165/2001 che stabilisce “*Allo scopo di ottimizzare l’impiego delle risorse pubbliche disponibili e perseguire obiettivi di performance organizzativa, efficienza, economicità e qualità dei servizi ai cittadini, le amministrazioni pubbliche adottano il piano triennale dei fabbisogni di personale, in coerenza con la pianificazione pluriennale delle attività e della performance, nonché con le linee di indirizzo emanate ai sensi dell’articolo 6-ter. Qualora siano individuate eccedenze di personale, si applica l’articolo 33. Nell’ambito del piano, le amministrazioni pubbliche curano l’ottimale distribuzione delle risorse umane attraverso la coordinata attuazione dei processi di mobilità e di reclutamento del personale, anche con riferimento alle unità di cui all’articolo 35, comma 2. Il piano triennale indica le risorse finanziarie destinate all’attuazione del piano, nei limiti delle risorse quantificate sulla base della spesa per il personale in servizio e di quelle connesse alle facoltà assunzionali previste a legislazione vigente*”.

- Nella declinazione del principio di ottimizzazione delle risorse finanziarie ed umane, l’Istituto ha previsto, in coerenza con quanto disposto dal vigente C.C.N.L. di riferimento, la copertura delle postazioni vacanti, valorizzando il maggior numero possibile di professionalità interne che già da anni di fatto ne ha assunto la responsabilità, attraverso l’applicazione delle apposite disposizioni del Contratto Collettivo di riferimento.

Per quanto concerne il personale ex ARAS, assunto con contratti di lavoro subordinato a tempo determinato all’esito di apposita procedura selettiva pubblica, successivamente prorogati alla scadenze naturali, giusta autorizzazione del Dipartimento regionale dell’Agricoltura, in ultimo fino al 31.03.2025, al fine di garantire lo svolgimento del servizio di assistenza tecnica (SATA) ed i controlli funzionali agli allevatori, in attuazione delle previsioni di cui all’art. 13 comma 58 della Legge regionale 25.05.2022 n. 13 ed in ottemperanza agli obblighi assunti con la convenzione stipulata tra l’ISZS e l’AIA, l’Istituto procederà alla citata scadenza naturale del 31.03.2025, nella

ricorrenza dei presupposti e condizioni di legge, sempre previa espressa autorizzazione del Dipartimento regionale dell'Agricoltura, all'ulteriore proroga dei contratti, nel rispetto dei limiti temporali massimi fissati dalle disposizioni normative in materia.

Per il suddetto personale, indispensabile per garantire l'infra indicato servizio agli allevatori, come previsto *ex lege*, considerata peraltro la professionalità già acquisita, sarà richiesta apposita autorizzazione al Dipartimento regionale dell'Agricoltura per l'attivazione delle procedure di stabilizzazione di cui all'art. 20 D. Lgs. 25.05.2017 n. 15 e s.m.i., stante la sussistenza dei requisiti prescritti e la coerenza con il piano triennale dei fabbisogni ed i vincoli di finanza pubblica nazionali e regionali.

Per il resto, il piano assunzionale per la copertura degli ulteriori vuoti di organico sarà attuato nel rispetto delle modalità di reclutamento di cui all'art. 35 del D. Lgs. 165/2001 ovviamente in coerenza con i vincoli di finanza pubblica e le direttive fornite dalla Regione siciliana.

UNITA' OPERATIVA N° 1 – AFFARI GENERALI

Le attività dell'U.O. 1 nello specifico riguardano:

- l'attività amministrativa di gestione del personale;
- l'attività di gestione amministrativo-contabile relativa al bilancio preventivo e consuntivo e la gestione del servizio di tesoreria ed economato;
- gli acquisti e le forniture di beni e servizi e le relative procedure di acquisizione;
- la progettazione e la esecuzione di opere di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili, degli impianti e dei macchinari e relative procedure;
- la cura dello stato patrimoniale dell'ente;
- la gestione centralizzata dei dati.

UNITA' OPERATIVA N° 2 – GESTIONE AZIENDALE

Le attività dell'U.O. 2 nello specifico riguardano:

- la gestione delle strutture aziendali della sede centrale e delle sedi periferiche;
- la cura delle produzioni foraggere, i piani culturali ed i piani alimentari;
- la gestione delle scorte vive e delle scorte morte, del parco macchine agricole e delle attrezzature.

L'Unità Operativa n° 2 è organizzata in 2 reparti

- Servizi aziendali.
- Servizi manutenzione impianti, attrezzature e macchinari.

UNITA' OPERATIVA N° 3 – SPERIMENTAZIONE E RICERCA

Le attività dell'U.O. 3 nello specifico riguardano:

- La promozione dell'attività di studio, sperimentazione e ricerca dell'Istituto nel settore zootecnico, anche attraverso convenzioni e protocolli d'intesa con soggetti esterni (enti pubblici, Università, enti di ricerca, associazioni di categoria e singoli allevatori);
- la programmazione dell'attività di sperimentazione e ricerca dell'Istituto attraverso la gestione delle risorse umane e finanziarie assegnate;
- la realizzazione dei programmi di conservazione e miglioramento genetico delle razze autoctone di interesse zootecnico;
- l'acquisizione e la elaborazione dei dati scientifici;



- l'assistenza tecnica alle aziende di settore;
- la diffusione delle conoscenze e dei risultati dell'attività di sperimentazione e ricerca attraverso pubblicazioni scientifiche, convegni, seminari, tavole rotonde e incontri con gli operatori del settore;
- il coordinamento dell'attività veterinaria e del laboratorio analisi;
- la programmazione dell'attività dei centri strumentali alla ricerca.

L'Unità Operativa n° 3 è organizzata in 5 reparti che coincidono con le specie allevate, a tali reparti è quindi affidata anche la cura ed il benessere degli animali.

- Reparto Bovini, Suini ed Avicoli.
- Reparto Caprini.
- Reparto Fauna Selvatica e Specie Minori.
- Reparto Ovini.
- Reparto Equini ed Asini.

UNITA' OPERATIVA N° 4 – FORMAZIONE E PROMOZIONE

Le attività dell'U.O. 4 nello specifico riguardano:

- il coordinamento, la programmazione e la gestione delle attività formative;
- l'organizzazione di stages formativi e di specializzazione per il personale dipendente dell'Istituto;
- la gestione delle attività di promozione dell'Ente tramite la produzione di materiale divulgativo, la partecipazione a manifestazioni nazionali ed internazionali e la divulgazione dei risultati della ricerca;
- i rapporti col mondo universitario;
- la gestione della rete informatica interna dell'Istituto, l'aggiornamento del sito web e l'amministrazione del server mail per la gestione degli account di posta elettronica;
- l'attività della biblioteca;
- i servizi della comunicazione;
- la gestione del Parco Didattico e la gestione delle visite;
- la gestione delle Sale Convegni dell'Istituto.

3.2.1. Consistenza del personale in servizio

Nei quadri sinottici di seguito riportati è rappresentata la consistenza del personale in servizio alla data di adozione del presente piano triennale dei fabbisogni di personale, suddiviso per profilo professionale

PERSONALE IN SERVIZIO AL 31.12.2024

1. Personale Regione Sicilia

| N. | COGNOME E NOME | PROFILO PROFESSIONALE |
|----|-----------------------|-------------------------------------|
| 1 | Dott. Guella Vincenzo | Dirigente di III Fascia (Direttore) |
| 2 | Biondo Salvatore | Collaboratore Amministrativo B2 |



2. Personale a tempo indeterminato ISZS

Per il Personale di ruolo, come di seguito specificato, e per i fini istituzionali dell'Ente, composto al 31/12/2024 da n. 37 unità, la Regione Siciliana ha stanziato sul capitolo 147704 per l'anno 2025 € 3.648.000,00; per l'anno 2026 € 3.432.568,66; per l'anno 2027 € 3.432.568,66;

| N. | PROFILO PROFESSIONALE | AREA | LIVELLO | UNITA' | NOTE |
|----|-------------------------------------|------|---------|--------|--|
| 1 | Assistente esperto tecnico | 2 | 1 | 6 | Di cui una unità ai sensi degli artt. 1 e 18 L. 68/99 |
| | Impiegato Amministrativo | 2 | 2 | 6 | Di cui una unità ai sensi degli artt. 1 e 18 L. 68/99 |
| | Capo Controllore | 2 | 2 | 5 | |
| | Impiegato Amministrativo | 2 | 3 | 3 | |
| 2 | Addetto al reparto operativo | 2 | 4 A | 9 | |
| | Addetto al reparto operativo | 2 | 4B | 1 | |
| 3 | Amministrativo | 2 | 5 | 3 | Di cui due unità ai sensi degli agli artt. 1 e 18 L. 68/99 |
| | Addetto al reparto operativo | 2 | 5 | 8 | |

3. Personale a tempo determinato ex ARAS al 31/12/2024

Si rappresenta che le risorse messe a disposizione dallo stato e dalla Regione Siciliana per il personale SATA e Controlli funzionali, nel capitolo 143328, per il 2025 € 2.600.000,00, 2026 € 2.135.795,68 e 2027 ammonta ad € 2.135.795,68.

| N. | PROFILO PROFESSIONALE | AREA | LIVELL O | UNITA' | NOTE |
|----|-------------------------------|------|----------|--------|-----------------------------|
| 1 | Agronomo | 2 | 1 | 4 | Assistenza Tecnica |
| 2 | Controllore zootecnico | 2 | 4 B | 16 | Controlli Funzionali |
| 6 | Tecnico informatico | 2 | 3 | 4 | |

4. Personale ex PIP bacino emergenza Palermo

| N. | PROFILO PROFESSIONALE | UNITA' |
|----|--------------------------------|--------|
| 1 | Supporto Amministrativo | 3 |
| 2 | Manutenzione e pulizia | 10 |

ATTUALE PIANTA ORGANICA

| AREA | DISPONIBILITA' POSTI | POSTI OCCUPATI | POSTI VACANTI |
|---------------|-----------------------------|-----------------------|----------------------|
| DIREZIONE | 16 | 4 | 12 |
| U.O. 1 | 27 | 9 | 18 |
| U.O. 2 | 67 | 24 | 43 |
| U.O. 3 | 83 | 23 | 60 |
| U.O. 4 | 7 | 4 | 3 |
| TOTALE | 200 | 64 | 136 |

NUOVA PIANTA ORGANICA 2025/2027

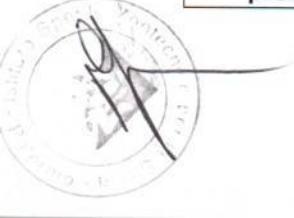
| AREA | DISPONIBILITA' POSTI | POSTI OCCUPATI | POSTI VACANTI |
|---------------|-----------------------------|-----------------------|----------------------|
| DIREZIONE | 11 | 4 | 7 |
| U.O. 1 | 22 | 9 | 13 |
| U.O. 2 | 32 | 24 | 8 |
| U.O. 3 | 46 | 23 | 23 |
| U.O. 4 | 4 | 4 | 0 |
| TOTALE | 115 | 64 | 51 |



| NUOVA PIANTA ORGANICA | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|----------|----------|------------------------|-------------------|-------------------|-------------------------|-------------|--------------------------------|---------------------------------|--------------|---------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------|-----------------|-------------------|----------|----------|------------|
| | Ufficio | Centro | Ufficio Comparteggiato | Gestore Struttura | Centro Funzionale | Servizio Amministrativa | Laboratorio | Produttivo/Forniture e Attivit | Ufficio Promozione e Promozione | Ufficio Gare | Ufficio Rappresentanza ed esib. Citt. | Ufficio C.D.A. e Coordinamento U.O.O. | Ufficio di Segreteria | Ufficio Tecnico | Ufficio Relazioni | Ufficio | TOTALE | |
| Direttore (Dirigente Servizio Struttura Complessa) | | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | |
| Resp. U.O Dirigente 3^ fascia Struttura complessa | | | | | | | | | | | | | | | | 4 | | |
| Capo Servizio Centrale 1/2 | | | | | | | | | | | | | | | | 5 | | |
| Capo Servizio 1/3 | | | 1 | 1 | | | | | | | | | | | | 2 | | |
| Collaboratore Esperto 1/4 | | | | | | | | | | | | | | | | 0 | | |
| Coordinatore Tecnico 1/5 | | | | | | | | 1 | | | | | 1 | | | 2 | | |
| Vice Coordinatore Tecnico 2/1 | | | | | | | | | | | | | | | | 0 | | |
| Vice Coordinatore Amministrativo 2/1 | | | | | | | | | | | | | | | | 0 | | |
| Assistente Esperto Tecnico 2/1 | | | | | | | | | | | | | | 1 | 2 | 3 | | |
| Assistente Esperto Amministrativo 2/1 | 1 | | | | | | | 1 | 1 | | 1 | 1 | | | | 5 | | |
| Agronomo - Tecnico Qualità 2/1 | | | | | | 7 | | | | | | | | | | 7 | | |
| Veterinario - Tecnico Qualità 2/1 | | | | | | 2 | | | | | | | | | 2 | 4 | | |
| Informatico Specializzato 2/1 | 1 | | | | | | | | | | | | | | | 1 | | |
| Ispettore Nazionale di Specie o razza 2/2 | | | | | | | | | | | | | | | | 0 | | |
| Tecnico Centri F. A. 2/2 | | 1 | | | | | | | | | | | | | | 1 | | |
| Tecnico di Laboratorio 2/2 | | | | | | | | | | | | | | | | 0 | | |
| Impiegato di Prima 2/2 | | 2 | | | | | | 1 | | 1 | 2 | | 1 | | | 7 | | |
| Capo Controllore 2/2 | | 8 | | | | | | | | | | | | | | 8 | | |
| Tecnico Informatico 2/3 | | 5 | | | | | | 1 | | | | | | | | 6 | | |
| Analista Laboratorio Analisi 2/3 | | | | | | | | | | | | | | | | 0 | | |
| Addetto Centri Genetici 2/3 | | | | | | | | | | | | | | | | 0 | | |
| Impiegato di Seconda 2/3 | | | | | | | | | 1 | 1 | 1 | 1 | | | | 5 | | |
| Controllore Esperto/tecnico mungitrice/zootec/tecnico di qualità 2/4A | 9 | | | | | | | | | | | | | | | 9 | | |
| Fecondatore 2/4A | | | | | | | | | | | | | | | | 0 | | |
| Addetto Laboratorio Analisi 2/4A | | | | | | | | | | | | | | | | 0 | | |
| Addetto Centri Stampa 2/4A | | | | | | | | | | | | | | | | 0 | | |
| Controllore 2/4B | 1 | 26 | | | | | | | | | | | | | | 27 | | |
| Addetto Disinfezione Ricoveri 2/5 | 8 | | | | | | | | | | | | | | | 8 | | |
| Operatore Centri Genetici 2/5 | | | | | | | | | | | | | | | | 0 | | |
| Impiegato di Terza 2/5 | 1 | 3 | | | | | | | 2 | 2 | 2 | | 1 | 1 | 2 | 14 | | |
| Operatore Informatico 2/5 | | | | | | | | | 1 | | | | | | | 1 | | |
| Magazziniere distributore Centri F.A. 2/5 | | | | | | | | | | | | | | | | 0 | | |
| Totali | 1 | 2 | 32 | 32 | 10 | | | | 4 | 6 | 5 | 5 | 4 | 3 | 2 | 5 | 4 | 115 |

RIMODULAZIONE DOTAZIONE ORGANICA
(Prospetto analitico posti da ricoprire triennio 2025/2027)

| SERVIZIO DIREZIONE | | | | |
|--|---------------------------|--|--------------------|---|
| UFFICIO | | OBIETTIVI STRATEGICI | | MISURA |
| Ufficio C. di A, Coordinamento Unità Operative e Supporto direzione | | Attività di Supporto C.di A e Coordinamento Unità Operative, supporto alle attività del direttore per il raggiungimento dei fini istituzionali dell'Ente. | | Miglioramento delle attività mediante 'implementazione dei servizi. |
| Inquadramento professionale | Dotazione organica | Dipendenti di ruolo in servizio | Fabbisogno | anno |
| Area 1 – Livello 2 | 1 | 0 | 1 | 2025 |
| Totale fabbisogno | | | 1 | 2025 |
| UFFICIO | | OBIETTIVI STRATEGICI | | MISURA |
| Ufficio Gare e Supporto direzione | | Attività relative alle procedure di Gare e supporto direzione | | Miglioramento delle attività mediante l'implementazione dei servizi. |
| Inquadramento professionale | Dotazione organica | Dipendenti di ruolo in servizio | Fabbisogn o | anno |



| | | | | |
|--------------------|---|---|---|------|
| Area 1 – Livello 2 | 1 | 0 | 1 | 2025 |
| Totale fabbisogno | | | 1 | 2025 |

| U.O. 1 – AFFARI GENERALI | | | | |
|---|--|---------------------------------|------------|---|
| UFFICIO | ATTIVITA' ISTITUZIONALE | | | MISURA |
| Ufficio di Ragioneria | Attività relativa alla gestione del servizio di tesoreria, economato | | | Miglioramento delle attività mediante l'implementazione dei servizi |
| Inquadramento professionale | Dotazione organica | Dipendenti di ruolo in servizio | Fabbisogno | anno |
| Area 1 livello 2 | 1 | 0 | 1 | 2025 |
| Totale fabbisogno | | | 1 | 2025 |
| UFFICIO | ATTIVITA' ISTITUZIONALE | | | MISURA |
| Ufficio del Personale | Attività di coordinamento relativo alla gestione risorse umane e contabile | | | Miglioramento delle attività mediante l'implementazione dei servizi |
| Inquadramento professionale | Dotazione organica | Dipendenti di ruolo in servizio | Fabbisogno | anno |
| Area 1 livello 2 | 1 | 0 | 1 | 2025 |
| Totale fabbisogno | | | 1 | 2025 |
| UFFICIO | ATTIVITA' ISTITUZIONALE | | | MISURA |
| Ufficio Tecnico | Attività relativa alla progettazione esecuzione di opere di manutenzione ordinarie e straordinarie e cura dello stato patrimoniale dell'Ente | | | Miglioramento delle attività mediante l'implementazione dei servizi |
| Inquadramento professionale | Dotazione organica | Dipendenti di ruolo in servizio | Fabbisogno | anno |
| Area 1 livello 5 | 1 | 0 | 1 | 2025 |
| Totale fabbisogno | | | 1 | 2025 |
| UFFICIO | ATTIVITA' ISTITUZIONALE | | | MISURA |
| Ufficio Protocollo | Attività di protocollo e ricezione posta in entrata e in uscita | | | Miglioramento delle attività mediante l'implementazione dei servizi |
| Inquadramento professionale | Dotazione organica | Dipendenti di ruolo in servizio | Fabbisogno | anno |
| Area 2 livello 2 | 1 | 0 | 1 | 2025 |
| Totale fabbisogno | | | 1 | 2025 |
| UFFICIO | ATTIVITA' ISTITUZIONALE | | | MISURA |
| Ufficio Rilevazione e elaborazione dati | Attività di coordinamento relativo alla rilevazione dati personale ed elaborazione dati | | | Miglioramento delle attività mediante l'implementazione dei servizi |
| Inquadramento | Dotazione organica | Dipendenti di ruolo in | Fabbisogno | anno |

| | | | | |
|--------------------------|---|----------|---|------|
| professionale | | servizio | | |
| Area 1 livello 2 | 1 | 0 | 1 | 2025 |
| Totale fabbisogno | | | 1 | 2025 |

| U.O. 2 – GESTIONE AZIENDALE | | | | |
|-----------------------------|---|-----------------------|--|------|
| UFFICIO | ATTIVITA' ISTITUZIONALE | | MISURA | |
| Ufficio Gestione Aziendale | Attività di gestione strutture aziendali e periferiche dell’Ente, produzioni foraggere, cura degli allevamenti, piani colturali e alimentari, gestione scorte vive e scorte morte, parco macchine e delle attrezzature | | Miglioramento delle attività mediante l’implementazione dei servizi | |
| Inquadramento professionale | Dotazione organica | Personale in servizio | Fabbisogno | Anno |
| Area 2 livello 2 | 9 | 4 | 5 | 2025 |
| Totale fabbisogno | | | 5 | 2025 |

| U.O. 3 – SPERIMENTAZIONE E RICERCA | | | | |
|--|---|-----------------------|--|------|
| UFFICIO | ATTIVITA' ISTITUZIONALE | | MISURA | |
| Ufficio Servizio di Assistenza Tecnica | Attività assistenza tecnica alle aziende zootecniche | | Miglioramento delle attività di Assistenza Tecnica alle aziende zootecniche | |
| Inquadramento professionale | Dotazione organica | Personale in servizio | Fabbisogno | Anno |
| Area 1 livello 3 | 1 | 0 | 1 | 2025 |
| Area 2 livello 1 | 9 | 0 | 9 | 2025 |
| Totale fabbisogno | | | 10 | 2025 |
| UFFICIO | ATTIVITA' ISTITUZIONALE | | MISURA | |
| Ufficio Controlli Funzionali | Attività alle aziende zootecniche | | Miglioramento e incremento delle aziende Zootecniche | |
| Inquadramento professionale | Dotazione organica | Personale in servizio | Fabbisogno | Anno |
| Area 1 livello 3 | 1 | 0 | 1 | 2025 |
| Area 2 livello 4b | 26 | 0 | 26 | 2025 |
| Area 2 Livello 3 | 5 | 0 | 5 | 2025 |
| Totale fabbisogno | | | 32 | 2025 |

| U.O. 4 – FORMAZIONE E PROMOZIONE | | |
|----------------------------------|-------------------------|--------|
| UFFICIO | ATTIVITA' ISTITUZIONALE | MISURA |



| Ufficio Formazione e Promozione | | Attività di gestione attività formative, organizzazione stage formativi, formazione personale, promozione e divulgazione attività di ricerca, rapporto con l'Università | Miglioramento delle attività mediante l'implementazione dei servizi | |
|---------------------------------|--------------------|---|---|-------------|
| Inquadramento professionale | Dotazione organica | Personale in servizio | Fabbisogno | Anno |
| Area 1 livello 5 | 1 | 0 | 1 | 2025 |
| Area 2 livello 1 | 1 | 0 | 1 | |
| Totale fabbisogno | | | 2 | 2025 |

FABBISOGNO DEL PERSONALE 2025/2027 – ANNUALITA' 2025

| Area/ livello | Profilo professionale | Tipo contratto | Unità | Anno | Accesso | Procedura reclutamento | Orario settim analie | Costo annuo per unità | Costo annuo totale | Unit à interna | Unit à ester na |
|---------------|----------------------------|----------------|-------|------|---------|------------------------|----------------------|-----------------------|--------------------|----------------|-----------------|
| 1 / 2 | Capo serv. centrale | Tempo ind. | 5 | 2025 | interno | Progressione | 38 | € 7.699,52 | € 38.497,58 | 5 | |
| 1/3 | Capo servizio | Tempo ind. | 2 | 2025 | interno | Progressione | 38 | € 30.366,70 | € 60.733,40 | 2 | |
| 1 / 5 | coordinatore | Tempo ind, | 2 | 2025 | Esterno | concorsuale | 38 | € 39.320,58 | € 78.641,16 | | 2 |
| 2 / 1 | Assistente esperto tecnico | Tempo ind, | 1 | 2025 | interno | Progressione | 38 | € 1.800,73 | € 1.800,73 | 1 | |
| 2 / 1 | Assistente esperto tecnico | Tempo Ind. | 9 | 2025 | Esterno | concorsuale | 38 | € 37.869,87 | € 340.828,87 | | 9 |
| 2 / 2 | Impiegato di 1^ | Tempo ind, | 2 | 2025 | Interno | Progressione | 38 | € 1.467,03 | € 2.934,06 | 2 | |
| 2 / 2 | Tecnico capo di gest. Az. | Tempo ind, | 3 | 2025 | Interno | Progressione | 38 | € 4.044,66 | € 12.133,97 | 3 | |
| 2 / 3 | Tecnico Informatico | Tempo ind. | 4 | 2025 | Esterno | concorsuale | 38 | € 35.394,12 | € 176.970,60 | | 4 |
| 2 / 4b | Controllore Zootecnico | Tempo ind. | 26 | 2025 | Interno | Progressione | 38 | € 32.816,49 | € 525.063,84 | 16 | |
| 2 / 4b | Controllore Zootecnico | Tempo ind. | 26 | 2025 | Esterno | concorsuale | 38 | € 32.816,49 | € 320.816,49 | | 10 |
| | TOTALE | | | | | | | € 223.596,19 | € 1.237.604,21 | 29 | 25 |

Quadro sinottico riepilogativo contabile al 31.12.2025

| | | |
|----------|---|-----------------------|
| 1 | Spesa personale consuntivo anno 2021 | € 3.586.181,00 |
| 2 | Spesa personale consuntivo anno 2022 | € 3.370.480,00 |
| 3 | Spesa personale consuntivo anno 2023 | € 2.966.583,00 |
| 4 | Spesa personale da pre-consuntivo anno 2024 | € 3.068.250,00 |
| 5 | Spese del personale per il 2025 | € 3.707.302,00 |
| 6 | Costo fabbisogno personale progressione interna 2025 | € 641.163,58 |

Semplificazione e digitalizzazione

L'Ente è in procinto di avviare una attività mirata alla reingegnerizzazione dei processi di gestione e digitalizzazione degli atti cartacei.

Dematerializzazione

L'Ente, in linea con gli obiettivi generali individuati dal Codice per l'Amministrazione Digitale e dalle relative Regole tecniche e Linee Guida, sta avviando un processo finalizzato a sostituire il documento informatico alla carta.

Lavoro agile e normativa di riferimento

Il lavoro agile (smart working) nelle amministrazioni pubbliche è stato introdotto dall'art. 14 legge n. 124 del 2015 e successivamente disciplinato dall'art. 18 della Legge n. 81/2017.

La Direttiva del Ministro per la semplificazione e la pubblica amministrazione n. 3 del 2017 individua gli strumenti organizzativi e operativi che le pubbliche amministrazioni devono porre in essere per la promozione e lo sviluppo del lavoro agile.

Nell'Amministrazione Regionale, il lavoro agile è disciplinato dall'art. 35 del vigente CCRL (2016-2018) del comparto non dirigenziale della Regione Siciliana e degli enti di cui all'art. 1 della L.R. 10/2000:

Art. 35 - Disciplina del lavoro agile (Smart working)

1. Il dipendente può eseguire la prestazione in modalità di lavoro agile qualora sussistono i seguenti requisiti:

- a) è possibile delocalizzare almeno in parte, le attività allo stesso assegnate, senza che sia necessaria la costante presenza fisica nella sede di lavoro;
- b) è possibile utilizzare strumentazioni tecnologiche idonee allo svolgimento della prestazione lavorativa al di fuori della sede di lavoro;
- c) gode di autonomia operativa ed ha la possibilità di organizzare l'esecuzione della prestazione lavorativa;
- d) è possibile monitorare e valutare i risultati conseguiti.

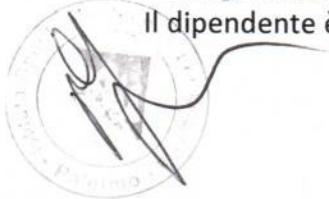
2. Il luogo in cui espletare l'attività lavorativa è individuato dall'Amministrazione su richiesta del singolo dipendente, nel rispetto di quanto indicato nell'Informativa sulla sicurezza sotto riportata, affinché non sia pregiudicata la tutela del lavoratore stesso e la segretezza dei dati di cui dispone per ragioni di ufficio.

3. L'esercizio della prestazione lavorativa in modalità agile avviene su base volontaria. Il dipendente espleta l'attività lavorativa avvalendosi degli strumenti di dotazione informatica già in suo possesso o forniti dall'Amministrazione quali: pc portatili, tablet, smartphone o quant'altro ritenuto opportuno e congruo dall'Amministrazione per l'esercizio dell'attività lavorativa.

4. L'Amministrazione garantisce che i dipendenti che si avvalgono delle modalità di lavoro agile non subiscano penalizzazioni ai fini del riconoscimento di professionalità e della progressione di carriera.

Nelle giornate di attività in lavoro agile non viene erogato il buono pasto.

Il dipendente è personalmente responsabile della sicurezza, custodia e conservazione in buono



stato, salvo l'ordinaria usura derivante dall'utilizzo delle dotazioni informatiche, laddove fornitegli dall'Amministrazione. Le dotazioni informatiche dell'Amministrazione non devono subire alterazioni della configurazione di sistema, ivi inclusa la parte relativa alla sicurezza, ed in particolare su di queste non devono essere effettuate installazioni di software non preventivamente autorizzati.

Gli obiettivi del lavoro agile

Il lavoro agile è un modello organizzativo in grado di portare notevoli vantaggi alle organizzazioni che lo adottano: in termini di produttività, di raggiungimento degli obiettivi, ma anche in termini di welfare e qualità della vita del lavoratore.

L'obiettivo principale che l'Amministrazione si prefigge è quello di favorire nuove modalità organizzative di svolgimento della prestazione lavorativa (modalità concettualmente riconducibili al lavoro agile o smart working), in coerenza con gli obiettivi generali fissati dalla legislazione nazionale e regionale.

Le finalità perseguitate dall'Ente per l'utilizzo del lavoro agile sono:

- promuovere l'inclusione lavorativa di persone in situazione di fragilità permanente o temporanea;
- valorizzare le competenze delle persone e migliorare il loro benessere organizzativo, anche attraverso la facilitazione della conciliazione dei tempi di vita e di lavoro;
- promuovere e diffondere le tecnologie digitali;

Declaratoria attività che possono essere svolte in modalità agile.

Solo una parte del personale dipendente a qualunque titolo in servizio, "potenzialmente", può svolgere attività lavorativa in modalità "agile". Ove fosse necessario, e compatibilmente con le richieste pervenute all'Amministrazione, tale attività può essere espletata prevedendo la rotazione tra il personale fruitore.

In qualsiasi caso, il ricorso alla modalità di lavoro agile, è consentito qualora ricorrano le seguenti condizioni minime:

- è possibile svolgere da remoto almeno parte della attività a cui è assegnata/o il/la lavoratore/lavoratrice, senza la necessità di costante presenza fisica nella sede di lavoro;
- è possibile utilizzare strumentazioni tecnologiche idonee allo svolgimento della prestazione lavorativa al di fuori della sede di lavoro;
- è possibile monitorare la prestazione e valutare i risultati conseguiti;
- il Dipendente è dotato di adeguata competenza all'uso dei necessari strumenti tecnologici;
- è nella disponibilità del dipendente, o in alternativa fornita dall'Amministrazione (nei limiti della disponibilità), la strumentazione informatica, tecnica e di comunicazione idonea e necessaria all'espletamento della prestazione in modalità agile;
- non rientrano nelle attività che possono essere svolte in remoto, neppure a rotazione, quelle da rendere necessariamente in presenza.

SEZIONE 4 - MONITORAGGIO

Verifiche e monitoraggio

Il monitoraggio della sezione "Rischi corruttivi e trasparenza" avverrà secondo le indicazioni di ANAC ed in base a quanto previsto alla specifica sezione del presente piano.

Il Responsabile della Prevenzione della Corruzione può comunque in qualsiasi momento:

- richiedere ai dipendenti che hanno istruito e/o adottato il provvedimento finale di fornire per iscritto adeguata motivazione circa le circostanze di fatto e le ragioni giuridiche che sottendono all'adozione del provvedimento;
- verificare e chiedere delucidazioni per iscritto e verbalmente a tutti i dipendenti su comportamenti che possono integrare anche solo potenzialmente corruzione e illegalità;
- monitorare il rispetto dei termini previsti dalla legge o dai regolamenti per la conclusione dei procedimenti;
- monitorare i rapporti tra l'amministrazione e i soggetti che con la stessa stipulano contratti o che sono interessati a procedimenti di autorizzazione, concessione o erogazione di vantaggi economici di qualunque genere, anche verificando eventuali relazioni di parentela o affinità sussistenti tra i titolari, gli amministratori, i soci e i dipendenti degli stessi soggetti e i Dirigenti e i dipendenti dell'amministrazione;
- procedere ad attività ispettive interne, volte a verificare la correttezza delle procedure svolte dagli uffici;
- procedere alla verifica delle eventuali segnalazioni ricevute dagli utenti esterni.

APPROVAZIONE

Il presente Piano è stato approvato, su proposta del Direttore, dal Commissario Straordinario con Deliberazione n°

